

بررسی فرایند دیجیتال‌سازی نسخ خطی در کتابخانه‌های شهر قم از دیدگاه مدیران و کارشناسان

مهدی محمدی^۱

وحیده آقابابائی^۲

مطالعات دانش‌شناسی

سال اول، شماره دو، بهار

تاریخ دریافت: ۹۳/۱۰/۲۱
تاریخ پذیرش: ۹۴/۰۱/۲۶

چکیده

هدف: پژوهش حاضر به منظور بررسی فرایند دیجیتال‌سازی نسخ خطی در ۵ کتابخانه دارای نسخ خطی شهر قم از دیدگاه مدیران و کارشناسان و شناسایی نارسانی‌های موجود و ارائه راهکارهای مناسب انجام شد.

روش: پژوهش حاضر از نوع پژوهش‌های کاربردی بود که با استفاده از روش پیمایشی با رویکرد توصیفی انجام شد. داده‌های مورد نیاز آن از طریق پرسشنامه محقق ساخته گردآوری شد و با استفاده از آمار توصیفی و استنباطی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. **یافته‌ها:** یافته‌ها نشان داد که از بین ۵ کتابخانه موردنرسی، کتابخانه آستانه مقدس حضرت مصومه (س) و کتابخانه مسجد اعظم، ۱۰۰٪ مجموعه خود را دیجیتال‌سازی کرده‌اند، و کتابخانه آیت‌الله مرعشی با بیشترین تعداد نسخه خطی، تنها ۱۱.۵٪ از مجموعه خود را دیجیتالی کرده که در مقایسه با سایر کتابخانه‌ها کمترین میزان دیجیتال‌سازی را داشت. در این میان، کتابخانه مسجد اعظم نسبت به دیگر کتابخانه‌ها در این مسیر موفق‌تر عمل کرده بود و به ارائه نسخ خطی خود از طریق وب پرداخته بود. **نتیجه گیری:** با توجه به نتایج این پژوهش، مشخص شد که کتابخانه‌ها در انجام این فرایند با مشکلات و چالش‌هایی نظر کمود نیروی انسانی متخصص، تجهیزات موردنیاز، عدم وجود روشی استاندارد در سطح ملی، عدم وجود سازمان یا مراکزی جهت یکپارچه‌سازی این فرایند در سطح کشور روبرو هستند که در این راستا «طراحی و تدوین یک روش استاندارد و ملی جهت دیجیتال‌سازی نسخ خطی» ترجیحاً با محوریت کتابخانه ملی و همکاری کتابخانه‌های بزرگ پیشنهاد شد.

واژگان کلیدی: دیجیتال‌سازی نسخ خطی نسخ خطی، فرایند دیجیتال‌سازی، کتابخانه.

۱. استادیار گروه علم اطلاعات و دانش‌شناسی دانشگاه قم، mmohammadi@qom.ac.ir

۲. کارشناس ارشد علم اطلاعات و دانش‌شناسی دانشگاه قم، aghbababaiy@gmail.com

مقدمه

نسخه‌های خطی، حلقه اتصال گذشته و آینده و میراث گران‌قدر فرهنگ و تمدن اسلامی هستند و به عنوان میراث مکتوب فرهنگی گذشتگان، حاوی اطلاعات وسیعی در حوزه‌های مختلف علوم بوده است و ارزش فوق العاده‌ای در بررسی روند تاریخ علم، فرهنگ، و تمدن در ایران و اسلام دارند؛ اما آنچه حائز اهمیت است دو نگرش عمده حاکم بر دنیای نسخه‌های خطی است. در نگاه سنتی، نسخه‌های خطی در اختیار تعداد محدودی از علماء، اندیشمندان و برخی از کتابخانه‌ها و استفاده‌کنندگان آن‌ها قرار می‌گیرند. در نگرش دوم و جدید، ارزش این آثار به استفاده از آن‌ها توسط تاریخ‌نگاران و دانشمندان وابسته است تا منشأ تولیدات علمی جدیدی شود و پژوهشگران برای نوشتن تاریخ علم و استفاده از یافته‌های گذشتگان به عنوان چراغ راهی برای آینده از آن‌ها بهره برند. با تغذیه فناوری اطلاعات و ارتباطات در تمام شئون زندگی بشر، به ویژه در کتابخانه‌ها، نگرش جدیدی قوت گرفت و بخش نسخه‌های خطی کتابخانه‌ها با وجود سختی کم خود با فناوری‌های جدید، از این فرصت به بهترین شکل ممکن استفاده کردند و از ارزش‌های استفاده فناوری‌ها در راستای فراهم آوری، حفاظت، سازماندهی، و اشاعه آثار خطی استفاده کردند (مطلبی، ۱۳۸۹، ص ۲). دیجیتال‌سازی نسخ خطی از دو منظر حفاظت از نسخه‌ها و دسترس‌پذیر نمودن آن‌ها برای محققان و علاقه‌مندان پژوهش در این زمینه، حائز اهمیت است (محمدی، آقابابائی، ۱۳۹۳، ص ۲۸۰). بنابراین، ضرورت توجه به مسئله دیجیتال‌سازی نسخه‌های خطی امری بدیهی است (اصیلی، ۱۳۸۹، ص ۱۵)؛ در همین راستا، کتابخانه‌ها و مؤسسات مختلف در سراسر دنیا در کنار ایجاد بانک‌های اطلاعاتی از فهرست‌های نسخ خطی اقدامات قابل توجهی نیز در راستای دیجیتال‌سازی نسخه‌های خطی داشته‌اند (غلامی جلیسه، ۱۳۸۵، ص ۳۳). به همین دلیل، کتابخانه‌ها با ورود تجهیزات مناسب، هم‌زمان به فکر دیجیتال‌سازی نسخه‌های خطی افتادند و با توجه به امکانات توانستند در این مسیر پیشروی کنند، برخی تندر و برخی کندتر (اصیلی، ۱۳۸۹، ص ۱۵). چراکه امروزه با استفاده دوربین‌های دیجیتال مخصوص تصویربرداری از نسخ خطی و پویشگرهای مختلف می‌توان تصویر دیجیتالی با کیفیت از نسخه تهیه نمود که با توجه به

در صد نفوذ رایانه در میان جامعه، هر محققی می‌تواند به راحتی به مطالعه و بررسی تصویر تهیه شده پردازد (غلامی جلیسه، ۱۳۸۵، ص ۳۴). همچنین، اخیراً تصویربرداری دیجیتالی از طریق ایجاد دسترسی آسان و اقتصادی‌تر به تصاویر نسخ خطی باکیفیت‌تر، باعث تحول در زمینه نسخ خطی شده است (گریفین، ۱۳۸۷، ص ۳۳۹).

به نظر می‌رسد کوشش‌های فراوانی به لحاظ مدیریتی، در استفاده از دانش متخصصان، سخت‌افزارها و نرم‌افزارها، به کارگیری کتابداران نسخ خطی، تأمین بودجه و صرف زمان، به کار گرفته شده است تا نظام دیجیتال‌سازی نسخ خطی در کتابخانه‌ها شکل بگیرد و انبوه مشتاقان بتوانند به آسانی به این متون دسترسی داشته باشند، با توجه به موارد گفته شده، لازم است مدیران این مراکز در فرایند دیجیتال‌سازی نسخ خطی با به کارگیری ارکان مدیریتی از جمله: برنامه‌ریزی، سازماندهی، ایجاد انگیزه، نوآوری و کنترل و ایجاد اتاق فکر به منظور تعیین راهکارها و خط‌مشی‌های دیجیتال‌سازی نسخ خطی قبل از برقراری سیستم، در طول برقراری سیستم و درنهایت زمانی که احساس شده است که سیستم دیجیتال‌سازی به آخر رسیده است، در جهت ارتقای سطح دسترسی به منابع و بهبود ارائه‌ی خدمات اقدام کنند و نسخ خطی خود را در عین نگهداری و محافظت، به شیوه‌های مختلف در اختیار افراد قرار دهند. بنابراین، بررسی فرایند دیجیتال‌سازی نسخ خطی در کتابخانه‌های شهر قم هدفی است که پژوهش حاضر برای خود در نظر گرفته است.

پیشینه‌ی پژوهش

با توجه به بررسی‌های صورت گرفته در رابطه با موضوع پژوهش، پیشینه‌هایی که به طور جامع به این موضوع پرداخته باشند، اندک هستند. با این حال مواردی را می‌توان یافت که به لحاظ ارتباط بخشی از موضوع و شیوه کار مرتبط باشند که در ادامه بیان می‌شوند. روحی دل (۱۳۹۱)، در رساله دکتری خود با عنوان "مدیریت دانش در بخش‌های نسخ خطی کتابخانه‌های ایران و ارائه یک نمونه کاربردی" با استفاده از روش پیمایشی- توصیفی ۲۴ کتابخانه در ایران را مورد بررسی قرارداد، نتایج پژوهش وی نشان داد مؤلفه‌های موردن بررسی مطابق با رویکرد مدیریت دانش در چند کتابخانه، متوسط، و در بسیاری از کتابخانه‌ها در سطح کم رعایت می‌شود و در کتابخانه‌های کوچک و شهرستان‌ها هنوز

بعاد الکترونیکی رشد خوبی نداشته و نیازمند توجه بیشتری است. عربگری (۱۳۹۱) میزان بهره‌گیری از استانداردهای ابر داده‌ای در ذخیره‌سازی نسخه‌های خطی موجود در چهار پایگاه نسخه‌های خطی فارسی در ایران را به روش پیمایشی - توصیفی موردنرسی قرارداد. یافته‌ها میین آن بود که استانداردهای ابر داده‌ای متض، دابلین کور و مودس به ترتیب با فراوانی بیشتری به کاررفته‌اند و در بخش‌های مربوط به توصیف و ارائه اطلاعات نسخه‌های خطی، در استفاده از استانداردهای ابر داده‌ای، یکدستی وجود ندارد. از این‌رو پیشنهادهایی در این زمینه ارائه شده بود. در پژوهشی دیگر نبوی (۱۳۹۰)، در پایان‌نامه خود به بررسی وضعیت ۱۹ پایگاه نسخه‌های خطی اسلامی و نوع و فراوانی استانداردهای به کاررفته رفته در فرایند دیجیتال‌سازی این پایگاه‌ها پرداخت. نتایج پژوهش وی نشان داد که دیجیتال-سازی نسخه در مقایسه با سایر منابع کتابخانه‌ای هنوز در ابتدای راه بوده و تحقیق و پژوهش فراوان در این زمینه ضروری است. از سویی، غلامحسین‌زاده (۱۳۸۴)، در پژوهشی به شیوه کتابخانه ایران را موردنرسی قرار داد. نتایج پژوهش نشان داد که ۶۰٪ کتابخانه‌ها، نسخ خطی خود را دیجیتال کرده‌اند و تنها یک کتابخانه ۱۰۰٪ اطلاعات نسخ خطی خود را در فهرست رایانه آورده است. در این میان، کتابخانه‌های شهر قم نسبت به دیگر نقاط کشور در استفاده از فناوری اطلاعات و دیجیتال‌سازی نسخ خطی از نظر کمی و کیفی در موقعیت ممتاز‌تری قرار گرفته بودند.

با بررسی منابع مرتبط و پایگاه‌های اطلاعاتی و جستجو در وب برخی پیشینه‌های خارجی مرتبط با موضوع نیز یافت شد که به برخی از آن‌ها اشاره می‌شود: کومار و شاه^۱ (۲۰۰۴)، در پژوهش خود نشان دادند که جهت حفاظت میراث فرهنگی هند، حفاظت دیجیتالی نسخ خطی ضروری است ازاین‌رو به شیوه پیماشی به شناسایی امکانات سخت‌افزاری و نرم‌افزاری، نیروی انسانی، استانداردهای ابر داده‌ای و بودجه موردنیاز بـ داختند.

شافی^۱ (۲۰۰۴)، در پژوهشی جهت تبیین چشم‌انداز دیجیتالی کردن نسخ خطی، مشخص کرد که این فرایند شامل ۷ مرحله (۱. شروع پروژه؛ ۲. ارزیابی و انتخاب مواد؛ ۳. آماده‌سازی برای دیجیتالی شدن؛ ۴. دیجیتال‌سازی؛ ۵. ویرایش؛ ۶. تحويل؛ و ۷. پشتیبانی و همچنین، برنامه‌ریزی‌های سازمان، نقش ابر داده و تحويل و دسترسی به نسخ خطی) است.

فضل الدین^۲ (۲۰۰۹)، به شیوه پیماشی به بررسی فرایند دیجیتال‌سازی نسخ خطی دانشگاه عثمانی پرداخت. وی با بررسی امکانات سخت‌افزاری و نرم‌افزاری لازم را در این زمینه مشخص کرد که فرایند دیجیتال‌سازی نسخ خطی در این دانشگاه مشتمل بر ۷ مرحله انتخاب، آماده‌سازی، اسکن و تصویربرداری، نام‌گذاری فایل‌ها، و ذخیره آن‌ها، ایجاد ابر داده و تعیین سطوح دسترسی به نسخ خطی دیجیتالی است. این در حالی است که بوجودداد مکادم و نوون هیوسن (۱۳۸۹)، در پژوهشی پیماشی به بررسی راهکارهایی جهت حفاظت میراث فرهنگی مراکش پرداخت. یافته‌های پژوهش وی نشان داد که دیجیتال‌سازی نسخ خطی در این زمینه بسیار پراهمیت است، اما به علت نبود امکانات لازم، این اقدام در مراکش هنوز رایج نیست. در پژوهش دیگر، سایکیا و کالیتا^۳ (۲۰۱۱)، به مطالعه فرآیند دیجیتال‌سازی مجموعه نسخ خطی کتابخانه کریشنا کانتا پرداختند. یافته‌های آن‌ها نشان داد در این زمینه موانعی از جمله، زیرساخت‌های فنی، کمبود نیروی انسانی آموزش‌دیده، کمبود بودجه، عدم علاقه در مورد دیجیتال‌سازی منابع مربوطه، عدم دانش کارکنان کتابخانه در مورد دیجیتال‌سازی وجود دارد. سیفی^۴ (۲۰۱۱)، در پایان‌نامه خود به مقایسه فرایند دیجیتال‌سازی و حفاظت دیجیتالی نسخ خطی بین کتابخانه‌های منتخب ایران و هند مبتنی زیرساخت‌های فن‌آوری، کارکنان در گیر در پروژه دیجیتال‌سازی، قالب فایل‌های ذخیره‌سازی، رسانه‌های ذخیره‌سازی، مسائل حقوقی حق مؤلف پرداخت و به این نتیجه رسید که کشور هند در این زمینه دید جهانی داشته و موفق‌تر از ایران عمل کرده است.

1.S. M. Shafi
2.Ahmed Fazluddin
3.Rekha Rani Saikia; Binita Kalita
4.Leili Seifi

پرسش‌های پژوهش

با توجه به اهداف ذکر شده، پژوهش حاضر قصد دارد به پرسش‌های زیر پاسخ‌های لازم را فراهم سازد.

۱. اعمال مدیریت در زمینه دیجیتال‌سازی نسخ خطی (شامل برنامه‌ریزی، سازمان‌دهی، نوآوری، ایجاد انگیزه، کنترل) در کتابخانه‌های مورد مطالعه چگونه است؟
۲. نگرش کارشناسان بخش دیجیتال‌سازی نسخ خطی در خصوص عملیات فنی دیجیتال‌سازی نسخ خطی در کتابخانه‌های مورد مطالعه چگونه است؟
۳. نگرش کارشناسان بخش دیجیتال‌سازی نسخ خطی در خصوص ذخیره و بازیابی اطلاعات (فهرست‌نویسی، نمایه‌سازی، چکیده‌نویسی) در نظام دیجیتال‌سازی نسخ خطی در کتابخانه‌های مورد مطالعه چگونه است؟
۴. نگرش کارشناسان بخش دیجیتال‌سازی نسخ خطی در خصوص اشاعه اطلاعات، یکپارچه‌سازی و استانداردسازی در کتابخانه‌های مورد مطالعه چگونه است؟

روش شناسی پژوهش

پژوهش حاضر از نوع پژوهش‌های کاربردی است که با استفاده از روش پیمایشی و با رویکرد توصیفی انجام شده است. جامعه پژوهش شامل تمام پنج مدیر و ده کارشناس بخش دیجیتال‌سازی نسخ خطی ۵ کتابخانه مطرح در مجموعه نسخ خطی در شهر قم (کتابخانه‌های عمومی آیت‌الله مرعشی نجفی، کتابخانه عمومی حضرت آیت‌الله گلپایگانی، کتابخانه آستانه مقدس حضرت فاطمه معصومه (س)، کتابخانه مرکز احیای میراث اسلامی، و کتابخانه مسجد اعظم قم) است. ملاک انتخاب این کتابخانه‌ها به خاطر آن است که علاوه بر داشتن مجموعه‌های غنی نسخ خطی، دیجیتال‌سازی این آثار را هم آغاز کرده‌اند. گرددآوری داده‌ها با استفاده از دو پرسشنامه محقق ساخته مربوط به مدیران و کارشناسان بخش دیجیتال‌سازی نسخ خطی کتابخانه‌ها، انجام شد. پرسشنامه مدیران مشتمل بر دو بخش اطلاعات فردی و راهکارهای مدیریتی (در زمینه‌های برنامه‌ریزی، سازمان‌دهی، نوآوری، ایجاد انگیزه، کنترل) جهت موفقیت فرایند دیجیتال‌سازی نسخ خطی بوده است و

پرسشنامه کارشناسان دارای دو بخش اطلاعات فردی و عوامل تأثیرگذار جهت توفيق در فرایند دیجیتال‌سازی (در سه بخش ۱. عملیات فی دیجیتال‌سازی نسخ خطی، ۲. نظام ذخیره و بازیابی اطلاعات (فهرست‌نویسی، نمایه‌سازی، چکیده‌نویسی)، ۳. اشاعه اطلاعات، یکپارچه‌سازی و استانداردسازی) بوده است. برای اطمینان از روایی، پرسشنامه‌های تهیه شده در اختیار تنی چند از متخصصین، استادی و صاحب‌نظران در حوزه دیجیتال‌سازی، قرار گرفت. برای سنجش میزان پایایی از «ضریب آلفای کرونباخ^۱» استفاده شده است.

در پرسشنامه پژوهش، از پاسخ‌دهنده‌گان خواسته شد تا تأثیر هر یک از عبارت‌های مذکور در پرسشنامه را که از نظر آن‌ها در موقیت فرایند دیجیتال‌سازی مؤثر است در چارچوب گزینه‌های بسیار کم، کم، متوسط، زیاد، بسیار زیاد اعلام دارند. در مقیاس به کار گرفته شده به گزینه‌های «بی‌پاسخ: رتبه صفر»، «بسیار کم: رتبه ۱»، «کم: رتبه ۲»، «متوسط: رتبه ۳»، «زیاد: رتبه ۴»، «بسیار زیاد: رتبه ۵» اختصاص یافت. برای سنجش میزان توجه به عوامل در وضع موجود نیز از گزینه‌های بلى و خير استفاده شده است. در ادامه طیف لیکرت و درصد توجه به هر یک از عوامل با توجه به موارد زیر مشخص شدند:

۱. درصورتی که عامل در فرایند دیجیتال‌سازی مؤثر شناخته شده باشد (رتبه لیکرت بالاتر از ۲/۵) و بیش از ۵۰٪ از کتابخانه‌های مورد مطالعه آن را موردنمکار داده باشند: وضعیت مطلوب؛

۲. درصورتی که عامل در فرایند دیجیتال‌سازی مؤثر شناخته شده باشد (رتبه لیکرت بالاتر از ۲/۵) و ۵۰٪ یا کمتر از ۵۰٪ از کتابخانه‌های مورد مطالعه آن را موردنمکار داده باشند: وضعیت نامطلوب؛

۳. درصورتی که عامل در فرایند دیجیتال‌سازی مؤثر شناخته نشده باشد (رتبه لیکرت ۲/۵ و یا کمتر از ۲/۵) و ۵۰٪ یا کمتر از ۵۰٪ از کتابخانه‌های مورد مطالعه آن را موردنمکار داده باشند: وضعیت مطلوب؛

۴. در صورتی که عامل در فرایند دیجیتال‌سازی مؤثر شناخته نشده باشد (رتبه لیکرت ۲/۵ و یا کمتر از ۲/۵) و بیش از ۱۵٪ از کتابخانه‌های مورد مطالعه آن را مورد توجه قرار داده باشند: وضعیت نامطلوب.

یافته‌های پژوهش

در این بخش ابتدا ویژگی‌های جمعیت شناختی و تحصیلات مدیران و کارشناسان مورد مطالعه بررسی می‌شود، نتایج تحقیق در این زمینه نیز به اختصار بیان می‌شود. در بررسی تحصیلات جامعه مورد پژوهش مشخص شد که ۳۳/۳٪ از جامعه مدیران دارای تحصیلات کارشناسی، ۱۶/۷٪ درصد کارشناسی ارشد هستند و ۱۶/۷٪ درصد در مقطع دکتری ادامه تحصیل داده‌اند و نیز ۳۳/۳٪ دارای تحصیلات حوزوی می‌باشند اما هیچ کدام از مدیران مورد مطالعه دارای تحصیلات دانشگاهی در رشته علم اطلاعات و دانش‌شناسی نبوده‌اند. سابقه کار ۶۰٪ مدیران کتابخانه‌های مورد مطالعه بین ۵-۹ سال است و ۴۰٪ از آن‌ها بیش از ۲۰ سال بوده است. با توجه به یافته‌های پژوهش ۸۰٪ از کارشناسان بخش دیجیتال‌سازی نسخ خطی فارغ‌التحصیل رشته غیر کتابداری هستند و دارای مدرک دیپلم و کارشناسی بوده و تنها ۲۰٪ فارغ‌التحصیل رشته کتابداری هستند.

در پاسخ به پرسش اول پژوهش، از مدیران کتابخانه‌های مورد پژوهش در مورد برنامه‌ریزی، سازمان‌دهی، نوآوری، ایجاد انگیزه، و کنترل سؤالاتی پرسیده شد که نتایج آن در جداول ۱ تا ۵ آورده شده است:

جدول ۱. رتبه لیکرت و درصد توجه به عامل در برنامه‌ریزی فرایند دیجیتال‌سازی نسخ خطی

همویش	میانگین پاسخ‌ها			شرح عامل مدیریتی
	برنامه‌ریزی مطلوب	میزان تأثیر عامل	درصد توجه به عامل	
•	۶۰	۶/۴		تشکیل اتفاق فکر و انتخاب اعضای آن
•	۶۰	۲/۴		آماده ساختن اعضاً اتفاق فکر جهت انجام برنامه‌ریزی (ایجاد دید عمیق و آگاهانه در اعضاء نسبت به انجام پروژه دیجیتال‌سازی نسخ خطی)
•	۶۰	۲/۴		حمایت مدیر از اعضای اتفاق فکر برای مشارکت باهم
•	۸۰	۴		انتقال اهداف برنامه‌ریزی به کارکنان
•	۱۰۰	۴/۴		تعیین بودجه موردنیاز برای دیجیتال‌سازی نسخ خطی و تأمین اعتبارات لازم
•	۱۰۰	۴		تعیین و اجرای خط مشی مدون در زمینه دیجیتال‌سازی نسخ خطی
•	۴۰	۴		بکار گیری کتابداران متخصص در سیاست‌گذاری‌ها و تدوین خط مشی
•	۱۰۰	۴/۴		بکار گیری نیروی انسانی کارآمد
•	۱۰۰	۴		تعیین معیار انتخاب برای دیجیتال‌سازی نسخ خطی
•	۱۰۰	۸/۳		تعیین جامعه مخاطب
•	۴۰	۳		تعیین میزان پاییندی به قانون حق مؤلف
•	۱۰۰	۸/۳		تعیین سطح دسترسی‌پذیری (توجه به اصول اخلاقی، محدودیت سازمانی)
•	۸۰	۴		تأمین زیرساخت‌ها و تجهیزات سخت‌افزاری و نرم‌افزاری (شامل اسکنر، دوربین دیجیتال، و...)

بر اساس نتایج حاصل از جدول ۱، از نظر مدیران، تشکیل اتفاق فکر و انتخاب اعضای آن با کسب بالاترین رتبه (۶/۴ از ۵ در طیف لیکرت) در برنامه‌ریزی بسیار مؤثر است و میزان پاییندی به قانون حق مؤلف نسخ خطی با کسب پایین‌ترین رتبه (۳ از ۵ در طیف لیکرت) نسبت به مابقی از اهمیت کمتری برخوردار است. از بین عوامل مطرح شده، تعیین بودجه موردنیاز، تعیین و اجرای خط مشی مدون، به کار گیری نیروی انسانی کارآمد، تعیین

معیار انتخاب منابع، تعیین جامعه مخاطبین، تعیین سطح دسترس پذیری در زمینه دیجیتال‌سازی نسخ خطی (با کسب ۱۰۰ درصد از ۱۰۰٪) بیشترین میزان توجه را به خود جلب کرده است. این در حالی است که عوامل بکار گیری کتابداران متخصص در تدوین خط‌مشی و تعیین میزان پایندگی به قانون حق مؤلف (با کسب ۴۰ درصد از ۱۰۰٪) در مقایسه با سایر موارد کمترین میزان توجه را به خود اختصاص داده‌اند. یافته‌ها نشان می‌دهد، در مورد تمامی موارد مطرح شده در بخش برنامه‌ریزی پرسشنامه وضعیت مطلوب است به جز در زمینه بکار گیری کتابداران متخصص در سیاست‌گذاری‌ها و تدوین خط‌مشی که وضعیت نامطلوب شناخته شد.

جدول ۲. رتبه لیکرت و درصد توجه به عامل در سازمان‌دهی فرایند دیجیتال‌سازی نسخ خطی

همسوی	میانگین پاسخ‌ها		شرح عامل مدیریتی
	میزان تأثیر درصد توجه به مطلوب نامطلوب	عامل	
•	۶۰	۲/۴	استفاده از استاندارد (یا دستورالعمل) مشخص جهت سازمان‌دهی نسخ خطی
•	۱۰۰	۲/۴	تخصیص وظایف کارکنان و تعیین سطح مسئولیت‌ها
•	۸۰	۸/۳	افزایش تعداد نیروی انسانی متخصص (استخدام)
•	۸۰	۴/۳	آموزش نیروهای داخلی در کنار بروون‌سپاری برخی از فعالیت‌ها
•	۸۰	۶/۳	تشکیل کارگروه‌هایی تخصصی برای انجام وظایف مختلف در بخش اسکن-بخش مرمت
•	۶۰	۸/۳	در نظر گرفتن برنامه‌های آموزش ضمن خدمت برای کارکنان به صورت دوره‌ای (جهت همگام‌سازی مهارت‌های فنی نیروهای شاغل با پیشرفت‌های حوزه فناوری)

بر اساس نتایج حاصل از جدول ۲، از نظر مدیران، استفاده از استاندارد (یا دستورالعمل) مشخص جهت سازمان‌دهی نسخ خطی و تخصیص وظایف کارکنان و تعیین سطح مسئولیت‌ها با کسب بالاترین رتبه (۲/۶ از ۵ در طیف لشکرت) در سازمان‌دهی فرایاند دیجیتال‌سازی بسیار مؤثر است و آموزش نیروهای داخلی در کنار بروون‌سپاری برخی از فعالیت‌ها با کسب پایین‌ترین رتبه (۴/۳ از ۵ در طیف لیکرت) نسبت به مابقی از اهمیت

کمتری برخوردار است. از بین عوامل مطرح شده، تخصیص وظایف کارکنان و تعیین سطح مسئولیت‌ها در زمینه دیجیتال‌سازی نسخ خطی (با کسب ۱۰۰ درصد از ۱۰۰٪) بیشترین میزان توجه را به خود جلب کرده است. این در حالی است که استفاده از استاندارد (یا دستورالعمل) مشخص جهت سازماندهی نسخ خطی و در نظر گرفتن برنامه‌های آموزش ضمن خدمت برای کارکنان به صورت دوره‌ای (با کسب ۶۰ درصد از ۱۰۰٪) در مقایسه با سایر موارد کمترین میزان توجه را به خود اختصاص داده‌اند. یافته‌ها نشان می‌دهد، در مورد تمامی موارد مطرح شده در بخش سازماندهی پرسشنامه وضعیت مطلوب است.

جدول ۳. رتبه لشکرت و درصد توجه به عامل در نوآوری فرایند دیجیتال‌سازی نسخ خطی

شرح عامل مدیریتی				میانگین پاسخ‌ها	همسوی
نواوری	نمطلوب	عامل	درصد توجه	میزان تأثیر	همسوی
فراهم کردن بستر مناسب برای بروز خلاقیت و نوآوری در کارکنان		۲/۴	۸۰	۰	
شناسایی و اجرای ایده‌های خلاقانه		۴	۱۰۰	۰	
برقراری ارتباط با سازمان‌های متولی این امر در کشور		۴/۳	۸۰	۰	
بهره‌گیری و الگوبرداری از تجربیات برتر داخلی و بین‌المللی سایر کتابخانه‌های موفق در این حوزه		۸/۳	۱۰۰	۰	
استقبال و انعطاف‌پذیری مدیر در مقابل تغییرات		۶/۳	۸۰	۰	
انجام فهرست‌نویسی نسخ خطی به صورت تحت وب		۴/۳	۴۰	۰	

بر اساس نتایج حاصل از جدول ۳، از نظر مدیران، فراهم کردن بستر مناسب برای بروز خلاقیت و نوآوری در کارکنان با کسب بالاترین رتبه (۴.۲ از ۵ در طیف لیکرت) و شناسایی و اجرای ایده‌های خلاقانه با کسب رتبه (۴ از ۵ در طیف لیکرت) در بخش نوآوری فرایند دیجیتال‌سازی بسیار مؤثر است و برقراری ارتباط با سازمان‌های متولی این امر در کشور، و انجام فهرست‌نویسی نسخ خطی به صورت تحت وب با کسب پایین‌ترین رتبه (۴/۳ از ۵ در طیف لیکرت) نسبت به مابقی از اهمیت کمتری برخوردارند. از بین عوامل مطرح شده، شناسایی و اجرای ایده‌های خلاقانه، و بهره‌گیری و الگوبرداری از تجربیات برتر داخلی و بین‌المللی سایر کتابخانه‌های موفق در زمینه دیجیتال‌سازی نسخ

خطی (با کسب ۱۰۰ درصد از ۱۰۰٪) بیشترین میزان توجه را به خود جلب کرده است. این در حالی است که انجام فهرست‌نویسی نسخ خطی به صورت تحت وب (با کسب ۴۰ درصد از ۱۰۰٪) در مقایسه با سایر موارد کمترین میزان توجه را به خود اختصاص داده است. یافته‌ها نشان می‌دهد، در مورد تمامی موارد مطرح شده در بخش نوآوری پرسشنامه وضعیت مطلوب است به جز در زمینه انجام فهرست‌نویسی نسخ خطی به صورت تحت وب، که وضعیت نامطلوب شناخته شد.

جدول ۴. رتبه لیکرت و درصد توجه به عامل در ایجاد انگیزه در فرایند دیجیتال‌سازی نسخ خطی

همسوی	میانگین پاسخ‌ها			شرح عامل مدیریتی
	میزان تأثیر مطلوب	درصد توجه به عامل	ایجاد انگیزه	
•	۱۰۰	۶/۳	فراهم کردن بستر مناسب برای انعطاف‌پذیری کارکنان در برابر تغییرات لازم برای دیجیتال‌سازی نسخ خطی	
•	۶۰	۴/۳	فراهم کردن امکان ادامه تحصیل کارکنان در رشته‌های مربوطه	
•	۸۰	۶/۳	اعمال سیاست‌های تشویق و ترغیب (در نظر گرفتن تشویقی، تجلیل از کارکنان)	
•	۸۰	۸/۳	تشخیص انتظارات و نیازهای کارکنان و تأمین آن	
•	۱۰۰	۴	برقراری روابط دوستانه با کارمندان و تأمین امنیت شغلی	
•	۱۰۰	۴	شرکت در همایش‌ها و سمینارهای مرتبط با دیجیتال‌سازی نسخ خطی جهت آشنایی با مفهوم کتابخانه‌های جدید (مجازی، دیجیتالی و...) در حوزه نسخ خطی	

بر اساس نتایج حاصل از جدول ۴، از نظر مدیران، برقراری روابط دوستانه با کارمندان و تأمین امنیت شغلی و شرکت در همایش‌ها و سمینارهای مرتبط با دیجیتال‌سازی نسخ خطی جهت آشنایی با مفهوم کتابخانه‌های جدید (مجازی، دیجیتالی و غیره) در حوزه نسخ خطی با کسب رتبه (۴ از ۵ در طیف لیکرت) در بخش ایجاد انگیزه در فرایند دیجیتال‌سازی بسیار مؤثر است و فراهم کردن امکان ادامه تحصیل کارکنان در رشته‌های مربوطه با کسب پایین‌ترین رتبه (۴/۳ از ۵ در طیف لیکرت) نسبت به مابقی از اهمیت کمتری برخوردار است و به عنوان عامل مؤثر شناخته نشده است. از بین عوامل مطرح شده، فراهم کردن بستر

مناسب برای انعطاف‌پذیری کارکنان در برابر تغییرات لازم و برقراری روابط دوستانه با کارمندان و تأمین امنیت شغلی و شرکت در همایش‌ها و درس گروهی‌های مرتبط با دیجیتال‌سازی (با کسب ۱۰۰ درصد از ۱۰۰٪) ییش‌ترین میزان توجه را به خود جلب کرده است. این در حالی است که فراهم کردن امکان ادامه تحصیل کارکنان در رشته‌های مربوطه (با کسب ۶۰ درصد از ۱۰۰٪) در مقایسه با سایر موارد کمترین میزان توجه را به خود اختصاص داده است. یافته‌ها نشان می‌دهد، در مورد تمامی موارد مطرح شده در بخش ایجاد انگیزه پرسشنامه وضعیت مطلوب است.

جدول ۵. رتبه لیکرت و درصد توجه به عامل در بخش کنترل فرایند دیجیتال‌سازی نسخ خطی

عامل	کنترل	شرح عامل مدیریتی	
		میزان تأثیر درصد توجه	میانگین پاسخ‌ها همسوی
•	هدایت و نظارت مستقیم بر روند کار	۱۰۰	۴/۴
•	استفاده از طرح‌های آزمایشی و مطالعات امکان‌سنگی به‌منظور شناسایی حوزه‌های خطر	۶۰	۶/۳
•	تسهیل هماهنگی و همکاری در بخش‌های مختلف سازمانی	۸۰	۴
•	گرفتن مستمر گزارش‌های جامع از توفیقات، شکست‌ها، هزینه‌ها، وضعیت مالی و خدمات کتابخانه و ارائه راه حل	۱۰۰	۲/۴
•	تدوین قوانین مشخص برای ورود و خروج به مخازن خطی	۸۰	۸/۴
•	تعیین سطح دسترسی کاربران به نسخ خطی دیجیتالی شده	۸۰	۴/۳
•	تعیین قوانین مشخص برای کنترل و نظارت بر نسخه‌های خطی آسیب‌دیده	۸۰	۸/۳
•	تأمین شرایط ویژه (ازنظر دما، رطوبت، مکان) برای حفاظت از نسخ خطی در مقابل عوامل محیطی	۸۰	۴
•	تشکیل کارگاه‌های آموزشی جهت آموزش کارکنان در زمینه حفاظت و نگهداری نسخ خطی	۴۰	۴/۳

بر اساس نتایج حاصل از جدول ۵، ازنظر مدیران، تدوین قوانین مشخص برای ورود و خروج به مخازن خطی با کسب رتبه (۸/۴ از ۵ در طیف لیکرت) در بخش کنترل در فرایند دیجیتال‌سازی بسیار مؤثر است. همچنین ازنظر مدیران، تعیین سطح دسترسی کاربران به

نسخ خطی دیجیتالی شده با کسب پایین ترین رتبه (۴/۳ از ۵ در طیف لیکرت)، عامل مؤثر شناخته شده است اما نسبت به مابقی از اهمیت کمتری برخوردار است. از بین عوامل مطرح شده، هدایت و نظارت مستقیم بر روند کار و گرفتن مستمر گزارش‌های جامع و ارائه راه حل در زمینه دیجیتال‌سازی نسخ خطی (با کسب ۱۰۰ درصد از ۱۰۰٪) بیشترین میزان توجه را به خود جلب کرده است. این در حالی است که تشکیل کارگاه‌های آموزشی جهت آموزش کارکنان در زمینه حفاظت و نگهداری نسخ خطی (با کسب ۴۰ درصد از ۱۰۰٪) در مقایسه با سایر موارد کمترین میزان توجه را به خود اختصاص داده‌اند. یافته‌ها نشان می‌دهد، در مورد تمامی موارد مطرح شده در بخش کنترل پرسشنامه وضعیت مطلوب است به جز در زمینه تشکیل کارگاه‌های آموزشی جهت آموزش کارکنان در زمینه حفاظت و نگهداری نسخ خطی، که وضعیت نامطلوب شناخته شد.

برای پاسخ به پرسش اساسی دوم پژوهش، از کارشناسان بخش دیجیتال‌سازی نسخ خطی کتابخانه‌های موردنپژوهش در مورد عملیات فنی دیجیتال‌سازی نسخ خطی سؤالاتی پرسیده شد، که نتایج آن در جدول ۶ ذکر گردیده است:

جدول ۶. رتبه لیکرت و درصد توجه به عامل در مراحل عملیات فنی دیجیتال‌سازی نسخ خطی

مراحل عملیات فنی دیجیتال‌سازی نسخ خطی	لیکرت	توجه	درصد	همسویی	مطلوب نامطلوب
انتخاب نسخه‌ها جهت دیجیتال‌سازی	۶/۴	۱۰۰	۶/۴		•
آمادگی جهت دیجیتال‌سازی نسخ خطی (شامل صاف کردن صفحات ۳/۴ کهنه، ارجاع به بخش مرمت)	۸۰	۸۰	۳/۴		•
دیجیتال‌سازی (شامل اسکن کردن و تصویربرداری)	۸/۴	۱۰۰	۸/۴		•
نام‌گذاری فایل‌های حاصل از اسکن	۴	۹۰	۹۰		•
ارائه اطلاعات نسخه‌های خطی (توصیف منبع)	۳/۴	۱۰۰	۳/۴		•
کنترل کیفیت (ارزیابی کیفیت نسخه‌های دیجیتالی شده)	۴	۱۰۰	۴		•
ذخیره‌سازی (روی سی. دی، دی. وی. دی)	۹/۳	۱۰۰	۹/۳		•
حفظat رقومی (پشتیبانی از نسخه، همگام‌سازی با فناوری روز)	۸/۳	۸۰	۸/۳		•
کنترل دسترسی (اعمال تصمیمات مربوط به حق مؤلف)	۷/۲	۵۰	۷/۲		•

بر اساس نتایج حاصل از جدول ۶، از نظر کارشناسان، دیجیتال‌سازی (شامل اسکن کردن و تصویربرداری) با کسب بالاترین رتبه (۸/۴ از ۵ در طیف لیکرت) در فرایند دیجیتال‌سازی نسخ خطی بسیار مؤثر است و کنترل دسترسی (اعمال تصمیمات مربوط به حق مؤلف) با کسب پایین‌ترین رتبه (۷/۲ از ۵ در طیف لیکرت)، به عنوان عامل مؤثر شناخته‌شده اما نسبت به مابقی از اهمیت کمتری برخوردار است. از بین عوامل مطرح شده، انتخاب نسخه‌ها، دیجیتال‌سازی (شامل اسکن کردن و تصویربرداری)، ارائه اطلاعات نسخه‌های خطی، کنترل کیفیت، و ذخیره‌سازی در زمینه دیجیتال‌سازی نسخ خطی (با کسب ۱۰۰ درصد از ۱۰۰٪) بیشترین میزان توجه را به خود جلب کرده است. این در حالی است که کنترل دسترسی (اعمال تصمیمات مربوط به حق مؤلف) (با کسب ۵۰ درصد از ۱۰۰٪) در مقایسه با سایر موارد کمترین میزان توجه را به خود اختصاص داده‌اند. یافته‌ها نشان می‌دهد، در مورد تمامی موارد مطرح شده در مراحل عملیات فنی دیجیتال‌سازی پرسشنامه وضعیت مطلوب است به جز در زمینه کنترل دسترسی (اعمال تصمیمات مربوط به حق مؤلف)، که وضعیت نامطلوب شناخته شد.

برای پاسخ به پرسش اساسی سوم پژوهش، از کارشناسان بخش دیجیتال‌سازی نسخ خطی کتابخانه‌های موردپژوهش نسبت به نظام ذخیره و بازیابی اطلاعات (فهرست‌نویسی، نمایه-

سازی، چکیده‌نویسی) در دیجیتال‌سازی نسخ خطی سؤالاتی پرسیده شد، که نتایج آن در

جدول ۷، ذکر گردیده است:

جدول ۷. رتبه لیکرت و درصد توجه به عامل در نظام ذخیره و بازیابی اطلاعات (فهرستنویسی، نمایه‌سازی، چکیده‌نویسی)

نظام ذخیره و بازیابی اطلاعات (فهرست نویسی، نمایه‌سازی، چکیده‌نویسی)	لیکرت	رتبه	درصد	همسوبی
استفاده از استاندارد (یا دستورالعمل) مشخصی جهت فهرست نویسی نسخ خطی	مطلوب نامطلوب	توجه	درصد	همسوبی
استفاده از فهرست نویس متخصص در حوزه نسخ خطی	۰	۹۰	۶/۳	۹۰
انجام فهرست نویس نسخ خطی (به صورت دستی یا الکترونیکی)	۰	۱۰۰	۸/۴	۹۰
استفاده از نیروی انسانی کارآمد جهت ورود اطلاعات فهرست نویسی در نرم افزار	۰	۹۰	۶/۳	۹۰
نگارش چکیده‌ای صحیح، دقیق و مفید از نسخ خطی	۰	۹۰	۲/۴	۹۰
مشارکت فهرست نویسان متخصص منابع خطی در تهیه یا طراحی نرم افزارهای مرتبه با فهرست نویسی و نمایه‌سازی منابع خطی	۰	۵۰	۸/۳	۵۰

بر اساس نتایج حاصل از جدول ۷، از نظر کارشناسان، استفاده از فهرست‌نویس متخصص در حوزه نسخ خطی با کسب بالاترین رتبه (۴/۸ از ۵ در طیف لیکرت) در فرایند دیجیتال‌سازی نسخ خطی بسیار مؤثر است و استفاده از استاندارد (یا دستورالعمل) مشخص جهت فهرست‌نویسی نسخ خطی، و انجام فهرست‌نویسی نسخ خطی (به صورت دستی یا الکترونیکی) با کسب پایین‌ترین رتبه (۳/۶ از ۵ در طیف لیکرت) نسبت به مابقی از اهمیت کمتری برخوردار است. از بین عوامل مطرح شده، استفاده از فهرست‌نویس متخصص در حوزه نسخ خطی (با کسب ۱۰۰ درصد از ۱۰۰٪) بیشترین میزان توجه را به خود جلب کرده است. این در حالی است که مشارکت فهرست‌نویسان متخصص منابع خطی در تهیه یا طراحی نرم‌افزارهای مرتبط با فهرست‌نویسی و نمایه‌سازی منابع خطی (با کسب ۵۰ درصد از ۱۰۰٪) در مقایسه با سایر موارد کمترین میزان توجه را به خود اختصاص داده است. یافته‌ها نشان می‌دهد، در مورد تمامی موارد مطرح شده در نظام ذخیره و بازیابی اطلاعات پرسشنامه وضعیت مطلوب است به جز در زمینه مشارکت فهرست‌نویسان متخصص منابع خطی در تهیه یا طراحی نرم‌افزارهای مرتبط با فهرست‌نویسی و نمایه‌سازی منابع خطی، که وضعیت نامطلوب شناخته شد.

برای پاسخ به پرسش اساسی چهارم پژوهش، از کارشناسان بخش دیجیتال‌سازی نسخ خطی کتابخانه‌های موردپژوهش نسبت به نظام اشاعه اطلاعات، یکپارچه‌سازی و استانداردسازی، در دیجیتال‌سازی نسخ خطی سؤالاتی پرسیده شد، که نتایج آن در جدول ۸ ذکر گردیده است:

جدول ۸ رتبه لیکرت و درصد توجه به عامل در نظام اشاعه و یکپارچه‌سازی نسخ خطی دیجیتالی شده

همویی مطلوب	درصد توجه	رتبه لیکرت	نظام اشاعه و یکپارچه‌سازی نسخ خطی دیجیتالی شده
•	۹۰	۸/۳	آگاهی کتابخانه از لزوم اشتراک نسخ خطی دیجیتالی شده و آشایی با مزایای آن
•	۷۰	۴	تعیین هدف‌های مشخصی برای دسترسی به اطلاعات از طریق همکاری بین کتابخانه‌ای
•	۷۰	۷/۳	آگاهی کتابخانه‌های همکار، در مورد پیشنهاد پژوهه‌های موفق اشتراک نسخ خطی دیجیتالی و الگوبرداری از آنها
•	۷۰	۴	پذیرش و پایندی به استانداردها برای ارائه خدمات جهت دیجیتال‌سازی نسخ خطی
•	۲۰	۳/۳	تدوین برنامه‌ریزی لازم جهت اشتراک نسخ خطی دیجیتالی شده با کتابخانه‌های همکار
•	۸۰	۳/۴	تأمین امکانات زیربنای مناسب (افزایش تجهیزات و گسترش امکانات موردنیاز نرم‌افزاری، ارتباطی، امنیتی) وجود سازمان هماهنگ کننده
•	۳۰	۳	فراموش کردن زمینه‌های لازم جهت تبادل اطلاعات بین کتابخانه‌های مجری پروژه دیجیتال‌سازی نسخ خطی
•	۴۰	۴/۳	افزایش ظرفیت شبکه کتابخانه (تأمین پهنه‌ای باند بالا و اینترنت)
•	۷۰	۴	استفاده از استاندارد واحد برای مبالغه بین کتابخانه‌ای
•	۲۰	۱/۳	

بر اساس نتایج حاصل از جدول ۸ از نظر کارشناسان، تأمین امکانات زیربنایی مناسب (افزایش تجهیزات و گسترش امکانات موردنیاز نرم‌افزاری، ارتباطی، امنیتی) با کسب بالاترین رتبه (۳/۴ از ۵ در طیف لیکرت) در نظام اشاعه و یکپارچه‌سازی نسخ خطی دیجیتالی شده بسیار مؤثر است و وجود سازمان هماهنگ کننده با کسب پایین‌ترین رتبه (۳ از ۵ در طیف لیکرت) به عنوان عامل مؤثر در نظام اشاعه و یکپارچه‌سازی نسخ خطی، شناخته شده است، اما نسبت به مابقی از اهمیت کمتری برخوردار است. از بین عوامل

طرح شده، آگاهی کتابخانه از لزوم اشتراک نسخ خطی دیجیتالی شده و آشنایی با مزایای آن (با کسب ۹۰ درصد از ۱۰۰٪) بیشترین میزان توجه را به خود جلب کرده است. این در حالی است که تدوین برنامه‌ریزی لازم جهت اشتراک نسخ خطی دیجیتالی شده با کتابخانه‌های همکار و استفاده از استاندارد واحد برای مبادله بین کتابخانه‌ای (با کسب ۲۰ درصد از ۱۰۰٪) در مقایسه با سایر موارد کمترین میزان توجه را به خود اختصاص داده‌اند. یافته‌ها نشان می‌دهد، در مورد تمامی موارد مطرح شده در نظام اشاعه و یکپارچه‌سازی نسخ خطی دیجیتالی شده در پرسشنامه وضعیت مطلوب است، به جز در زمینه‌های تدوین برنامه‌ریزی لازم جهت اشتراک نسخ خطی دیجیتالی شده با کتابخانه‌های همکار، وجود سازمان هماهنگ‌کننده، فراهم کردن زمینه‌های لازم جهت تبادل اطلاعات بین کتابخانه‌های مجری پژوهه دیجیتال‌سازی نسخ خطی، استفاده از استاندارد واحد برای مبادله بین کتابخانه‌ای، که وضعیت نامطلوب شناخته شد.

بحث و نتیجه‌گیری

از جمله راهکارهای مؤثر در جهت حفاظت از میراث فرهنگی هر کشوری، حفاظت دیجیتالی نسخ خطی آن است. با توجه به درهم‌تنیده شدن فرهنگ ایرانی با اسلام، بخشی اعظمی از فرهنگ ما مبتنی بر نسخ خطی اسلامی است. درواقع در بین ۵۷ کشور اسلامی و حدود چهار میلیون نسخه خطی اسلامی، کشور ایران بالغ بر یک میلیون و سیصد مورد از نسخه‌های اسلامی را دارد است که بیش از یک‌سوم نسخه‌های خطی اسلامی را شامل می‌گردد (مدرسى، ۱۳۹۳). که بخش اعظمی از این مجموعه ارزشمند در شهر قم به عنوان کانون تشیع وجود دارد. از این‌رو، با تفویض فناوری اطلاعات و ارتباطات، بخش نسخه‌های خطی کتابخانه‌های شهر قم با وجود سنتیت کم خود با فناوری‌های جدید، از این فرصت به بهترین شکل ممکن استفاده کردند و از ارزش‌های افروده فناوری‌ها در راستای فراهم آوری، حفاظت، سازمان دهی، و اشاعه آثار خطی استفاده کردند، به همین دلیل، این کتابخانه‌ها با ورود تجهیزات مناسب، هم‌زمان به فکر دیجیتال‌سازی نسخه‌های خطی افتادند و با توجه به امکانات توانستند در این مسیر پیشروی کنند، برخی تندتر و برخی کندتر؛ از این‌رو در این پژوهش تلاش شد تا دیدگاه مدیران و کارشناسان بخش نسخ خطی پنج

کتابخانه شهر قم که مبادرت به اقدام در این زمینه کرد و وضعیت کتابخانه‌های مذکور در این حوزه مشخص گردد. بر اساس یافته‌های پژوهش تعیین بودجه موردنیاز و تعیین واجرای خط مشی مدون بیشترین توجه مدیران این مراکز را به خود معطوف کرده است. نتایج این پژوهش یافته‌های نوروزی و جعفری فر (۱۳۹۳) را در این زمینه که این دو عامل نقش مؤثری در پیشبرد اهداف پروژه‌های دیجیتال‌سازی دارد، تأیید می‌نماید. بکارگیری نیروی انسانی کارآمد، در زمینه‌سازی جهت موفقیت در پروژه دیجیتال‌سازی نسخ خطی گزینه دیگری است که بیشتر از دیگر گزینه‌ها از سوی مدیران به آن توجه شده است، یافته‌های این پژوهش با نتایج پایان‌نامه سیفی (۲۰۱۱)، کومار و شاه (۲۰۰۴)، اوداباش و همکاران (۱۳۸۹)، ناصری مالوانی (۱۳۸۵)، و آماجی (۱۳۷۴) در این حوزه همسو است. از طرفی یافته‌های تحقیق نشان داد که تأمین زیرساخت‌ها و تجهیزات سخت‌افزاری و نرم‌افزاری جهت دیجیتال‌سازی نسخ خطی از ضروریات است که با نتایج پژوهش فضل‌الدین (۲۰۰۹)، سولواک^۱ (۲۰۰۴)، شافی (۲۰۰۴)، کومار و شاه (۲۰۰۴) و پژوهش نول^۲ (۱۹۹۸)، در این زمینه همسو بوده است. اما یافته‌های این پژوهش با تأیید یافته‌های پژوهش سایکیا و کالیتا (۲۰۱۱) و اوداباش و همکاران (۱۳۸۹)، که کمبود زیرساخت‌های فنی، کمبود نیروی انسانی آموزش دیده، کمبود بودجه، عدم دانش کارکنان کتابخانه در مورد دیجیتال‌سازی از مشکلات اصلی در مراحل دیجیتال‌سازی نسخ خطی می‌دانستند، وضعیت کتابخانه‌های قم را در این حوزه‌ها مطلوب ارزیابی نکرد. یافته‌های پژوهش نشان داد که انجام فهرست‌نویسی نسخ خطی به صورت تحت وب در مقایسه با سایر موارد کمترین میزان توجه را به خود اختصاص داده است و بالطبع در کتابخانه‌های موردنپژوهش این اقدام صورت نمی‌پذیرد. این در حالی است که طبق یافته‌های اوداباش و همکاران (۱۳۸۹) در پروژه دیجیتال‌سازی این اقدام از ضروریات است. یافته‌های این تحقیق نشان داد که مدیران به فراموش کردن امکان ادامه تحصیل کارکنان در رشته‌های مربوطه توجه و اهتمام زیادی نداشتند و از نظر ایشان، تشکیل کارگاه‌های آموزشی جهت

1.Psohlavec
2.Knoll

آموزش کارکنان در زمینه حفاظت و نگهداری نسخ خطی، کمترین تأثیر را در زمینه حفاظت از نسخ خطی داشته است و در مقایسه با سایر موارد مطرح در این زمینه کتابخانه‌ها کمترین توجه به این موضوع شده است. این در حالی است که مطابق با یافته‌های ناصری مالوانی (۱۳۸۵) در تیجه رشد سریع فناوری و پیشرفت‌های اخیر این حوزه می‌طلبد که مدیران به آموزش کتابداران و نیروهای فعال در بخش نسخ خطی توجه ویژه‌ای داشته باشند. سیفی (۲۰۱۱)، در پژوهش خود به این نتیجه رسیده است که استفاده از طرح‌های آزمایشی و مطالعات امکان‌سنجی به منظور شناسایی حوزه‌های خطر و تعیین سطح دسترسی کاربران برای دستیابی به نسخ خطی لازم است، همچنین یافته‌های پژوهش شافی (۲۰۰۴)، به مسئله تعیین سطح دسترسی کاربران به نسخ خطی دیجیتالی شده پرداخته است که با یافته‌های پژوهش حاضر همسوست و در ۶۰٪ کتابخانه‌های مورد مطالعه به این مهم توجه شده است. استفاده از استاندارد (یا دستورالعمل) مشخص جهت فهرست‌نویسی نسخ خطی، از نظر کارشناسان کمترین تأثیر را در نظام ذخیره و بازیابی اطلاعات داشته‌اند. این در حالی است که استفاده از استاندارد مشخص باعث یکدستی در فرایند فهرست‌نویسی نسخ خطی می‌شود و از دوباره کاری‌ها می‌کاهد. این نتایج با یافته‌های پژوهش نازی (۱۳۸۹)، عربگری (۱۳۹۱)، که بر لزوم توجه به یکدستی در استفاده از استانداردها و وجود سازمانی برای تدوین خط‌مشی یکسان در زمینه فرایند دیجیتال‌سازی تأکید داشته‌اند، مغایرت دارد. یافته‌های پژوهش بیانگر این نکته است که کتابخانه‌ها در زمینه دیجیتال‌سازی نسخ خطی و اشتراک این منابع با یکدیگر همکاری چندانی نداشته‌اند، این در حالی است که یافته‌های علیدوستی و نظری (۱۳۸۵) این موضوع را بسیار پراهمیت معرفی کرده بود.

پیشنهادهای پژوهش

- باهدف الگوسازی برای سایر کتابخانه‌ها وجود سازمانی برای تدوین سیاست یکدست‌سازی فرایند دیجیتال‌سازی و فهرست‌نویسی نسخ خطی و ابلاغ آن به کتابخانه‌ها در کشور پیشنهاد می‌شود که این هدف می‌تواند توسط کتابخانه ملی جمهوری اسلامی ایران محقق شود.
- کتابخانه‌ها با توجه به فناوری‌های روز خود را به پیشرفته‌ترین تجهیزات مجهز کنند.

- به منظور جلوگیری از آسیب زدن به نسخ خطی هنگام دیجیتال‌سازی از نیروی انسانی متخصص و تجهیزات پیشرفته مانند دوربین‌های دیجیتالی، و یا اسکنر حفیظ که (این اسکنر به گونه‌ای طراحی شده است که هیچ گونه آسیبی در هنگام اسکن به نسخ خطی وارد نمی‌کند و قادر به تشخیص خودکار صفحات و برش قسمت‌های اضافی با استفاده از فناوری پردازش تصویر است) استفاده کنند.
- گسترش ارتباط (اشتراک منابع و همکاری بین کتابخانه‌ها) می‌تواند علاوه بر غنای مجموعه‌ها از دوباره کاری‌ها نیز جلوگیری نماید، از این‌رو عضویت در کنسرسیوم‌های ملی و حتی جهانی توصیه می‌گردد.
- عدم به کارگیری از استانداردهای کتابخانه‌ای جهت ذخیره‌سازی نسخ خطی دیجیتالی شده باعث شده است که اطلاعات هر کتابخانه با زبانی متفاوت از زبان کتابخانه دیگر باشد. از این‌رو تهیه یا طراحی نرم‌افزار کتابخانه‌ای مناسب و استاندارد جهت فهرست‌نویسی و نمایه‌سازی منابع خطی توصیه می‌گردد. این اقدام کمک شایانی به یکپارچه‌سازی اطلاعات نسخ خطی ایران است.
- از جمله مشکلات جامعه مورد مطالعه کمبود بودجه، مدیریت غیرمتمرکز، کمبود کارکنان متخصص، عدم ارتباط بین جامعه پژوهش‌شناسایی شد. حمایت مدیران جهت رفع این مشکلات ضروری است.
- عدم وجود نرم‌افزاری مشترک برای ذخیره اطلاعات نسخ خطی کتابخانه‌ها باعث شده است که هر کتابخانه‌ای اطلاعات نسخ خطی خود را در قالب یک نرم‌افزار تهیه کرده باشد، لذا پیشنهاد می‌گردد با تهیه یا طراحی نرم‌افزارهای واحد یکدستی اطلاعات نسخ خطی را فراهم سازند. لذا، طراحی یک نرم‌افزار مناسب و استاندارد و نیز استفاده همگانی از آن در این زمینه می‌تواند کمک شایانی به یکپارچه‌سازی اطلاعات نسخ خطی ایران باشد.
- با توجه به فقدان یک استاندارد ملی در مورد فهرست‌نویسی و دیجیتال‌سازی نسخ خطی و بروز دشواری‌هایی خاصی، پیشنهاد می‌گردد با بومی‌سازی استانداردها جهت دیجیتال‌سازی نسخ خطی یکدستی اطلاعات را پیش از بیش فراهم سازند.

- جهت معرفی و حفاظت از میراث فرهنگی به کتابخانه‌های موردمطالعه پیشنهاد می‌شود، که در طرح برنامه حافظه جهانی، که یکی از برنامه‌های بین‌المللی در اشتراک اندیشه‌ها، فرهنگ‌ها، آثار هنری، احیای تاریخ و ... است، شرکت کنند.

منابع

- آماجی، علی (۱۳۷۴). بررسی وضعیت کلی کتابخانه‌های خطی مجلس، مرکزی دانشگاه تهران، ملک و ملی. پایان نامه کارشناسی ارشد کتابداری و اطلاع‌رسانی، دانشگاه تهران، دانشکده روانشناسی و علوم تربیتی، تهران.
- اصیلی، سوسن (۱۳۸۹). دیجیتال‌سازی نسخه‌های خطی: ضرورت‌های کنونی و دورنما. کتاب ماه کلیات، ۱۳(۱۲)، ۲۱-۱۴.
- اودباش، یون جا ز؛ اودباش، حسین و جو شگون، پولات (۱۳۸۹). نسخ خطی عثمانی و پروژه رقومی سازی کتب خطی در ترکیه، ترجمه رضاخانی پور. کتاب ماه کلیات، ۱۵۶، ۸۵-۸۰.
- بوجداد مکادم، عبدالحمید؛ نوون هیوسن، پاول (۱۳۸۹). دیجیتالی کردن نسخه‌های خطی در مراکش: پژوهش تاریخی، ترجمه اعظم نجف قلی زاده. کتاب ماه کلیات، ۱۵۵، ۷۹-۷۸.
- روحی دل، الهه (۱۳۹۱). مدیریت دانش در بخش‌های نسخ خطی کتابخانه‌های ایران و ارائه یک مدل کاربردی. پایان نامه دکتری کتابداری و اطلاع‌رسانی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم تحقیقات و فناوری، تهران.
- روحی دل، الهه؛ ریاحی نیا، نصرت (۱۳۹۱). وضعیت بخش‌های نسخ خطی در ایران بر اساس مؤلفه‌های مدیریت دانش. فصلنامه مطالعات ملی کتابداری و اطلاع‌رسانی، ۲۴(۲)، ۱۸۴-۱۹۸.
- عربگری، لیلا (۱۳۹۱). بررسی میزان بهره‌گیری از استانداردهای ابردادهای در ذخیره‌سازی نسخه‌های خطی موجود در پایگاه‌های نسخه‌های خطی فارسی.

پایان‌نامه کارشناسی ارشد علم اطلاعات و دانش شناسی، دانشگاه الزهرا (س)،
تهران.

علیدوستی، سیروس؛ نظری، مریم (۱۳۸۵). عوامل موافقیت اشتراک منابع در کتابخانه‌های
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری. کتابداری و اطلاع‌رسانی. ۴۰(۳)، ۴۰-۵۷.

غلامحسین زاده، زهره (۱۳۸۴). بررسی میزان بهره‌گیری از فناوری اطلاعات در ذخیره و
بازیابی نسخ خطی در کتابخانه‌های ایران. پایان‌نامه کارشناسی ارشد کتابداری و
اطلاع‌رسانی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد تهران شمال، تهران.

غلامی جلیسه، مجید (۱۳۸۵). کتابخانه‌های دیجیتال نسخ خطی. پیام بهارستان. ۵۹، ۳۳ - ۳۷.

گرفین، کارل (۱۳۸۷). تصویربرداری دیجیتالی: نگاهی نو به آینده پژوهش‌های نسخ
خطی. ترجمه زهره غلامحسین زاده، آینه میراث. ۶(۳)، ۳۳۹-۳۵۴.

محمدی، مهدی؛ آقابابائی، وحیده (۱۳۹۳). دیجیتال‌سازی نسخه‌های خطی در کتابخانه‌ها:
سخت‌افزارها و نرم افزارهای موردنیاز. بساتین. ۱(۲)، ۲۷۹-۲۹۶.

مدرسی، محمد‌کاظم (۱۳۹۳). "كتب و نسخ خطى اسلامى ميراث معنوى ملت ايران
است". بازیابی شده در تاریخ ۲۴ خرداد ۱۳۹۳، از:

<http://www.bayan-yazd.ir/index.php/2014-02-02-08-17-58/340-2014-11-19-09-55-59>

مطلوبی، داریوش (۱۳۸۹). فناوری اطلاعات در خدمت نسخه‌های خطی. کتاب ماه کلیات.
۱۳(۱۲)، ۲-۳.

نازی، ایوب (۱۳۸۹). بررسی وضعیت فهرست‌نويسي نسخ خطی در ايران و ارائه‌ی الگوی
مناسب. پایان‌نامه کارشناسی ارشد کتابداری و اطلاع‌رسانی، دانشگاه شهید بهشتی،
دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی، تهران.

ناصری مالوانی، علیرضا (۱۳۸۵). امکان‌سنجی حفاظت و نگهداری نسخ خطی در
کتابخانه‌های: ملي، مرکزی دانشگاه تهران، مرعشی نجفی، مرکزی آستان قدس و

ملک با طرح دیجیتالی کردن این نسخ. پایان‌نامه کارشناسی ارشد کتابداری و اطلاع‌رسانی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد تهران شمال، تهران.

نبوی، مجید (۱۳۹۰). بررسی استانداردهای مختلف پایش دیجیتالی نسخ خطی به کاررفته در پایگاه‌های اطلاعاتی نسخ خطی اسلامی. پایان‌نامه کارشناسی ارشد کتابداری و اطلاع‌رسانی، دانشگاه تهران، دانشکده کتابداری و اطلاع‌رسانی، تهران.

نوروزی، یعقوب؛ جعفری فر، نیره (۱۳۹۳). شناسایی عوامل مؤثر بر توسعه سیستم کتابخانه دیجیتالی: دیدگاه مدیران کتابخانه‌های مرکزی دانشگاه‌های دولتی شهر تهران.

تحقیقات کتابداری و اطلاع‌رسانی دانشگاهی. ۴۱۲-۳۹۱، (۳)۴۸.

Fazluddin, A. (2009). *Digitization as a Means of Preservation of Manuscripts: Case study of Osmania University Library*. Paper presented at 7th International CALIBER, Pondicherry University, Puducherry, 25-27 February. Retrieved Oct 5, 2012, From: <http://web.inflibnet.ac.in/caliber2009/CaliberPDF/12.pdf>

Knoll, A. (1998). "A programme of digital access to rare documents: memoriae mundi series boltemica project". Retrieved Apr 12, 2013, from: http://digit.nkp.cz/english/articles/read_papers/mmsb.htm.

Kumar, S., Shah, L. (2004). *Digital Preservation of Manuscripts: A Case Study*. In *PLANNER 2004*: Imphal, Paper presented at 2nd Convention PLANNER, Manipur University, Imphal, 04-05 November. Retrieved Feb 3, 2012, from: http://ir.inflibnet.ac.in/bitstream/1944/419/1/04Planner_5.pdf

Odabaş, Z.Y., Odabaş, H., & Polat, C. (2008). The Ottoman Manuscripts and the Projects of Digitizing the Manuscripts in Turkey. In *Sofia 2008*. Paper presented at proceeding of Globalization and the Management of Information Recources, Sofia, Bulgaria, 12-14November. Retrieved Apr 10, 2013, from: <http://eprints.rclis.org/12653/1/446.pdf>.

Psohlavec, S. (2004). "Digitalization of old manuscripts: a technical point of view". Retrieved Apr 10, 2013, from: <http://Digit.nkp.cz/stp.htm>.

Saikia, R.R., Kalita, B. (2011). Prospects of digitizing manuscript collections in KK library: a model. In *CALIBER 2011: Goa*. Paper presented at 8th International CALIBER, Goa University, Goa, 2-4 March. Retrieved Aug 8, 2012, from:

<http://ir.inflibnet.ac.in/bitstream/1944/1627/1/32.pdf>

Seifi, L. (2011). *Digitization and Digital Preservation of the Heritage Collection in Select Libraries in India and Iran: A Comparative Study*. Unpublished Ph.D thesis, University of Maysor, Department of Library and Information Science.

Shafi, S.M. (2004). Digitization Perspective of Medieval Manuscripts. In *PLANNER 2004: Imphal*, Paper presented at 2nd Convention PLANNER, Manipur University, Imphal, 4-5 November. Retrieved April 20, 2012, from:
http://ir.inflibnet.ac.in/bitstream/1944/415/1/04Planner_1.pdf